75-й випуск регулярного дайджесту про вплив виходу іноземних компаній на економіку РФ

Підготовлено командою KSE Institute та членами Ради Директорів KSE;
06.03.2025-03.04.2025. ***Ми продовжуватимемо надавати оновлену інформацію раз на місяць.***

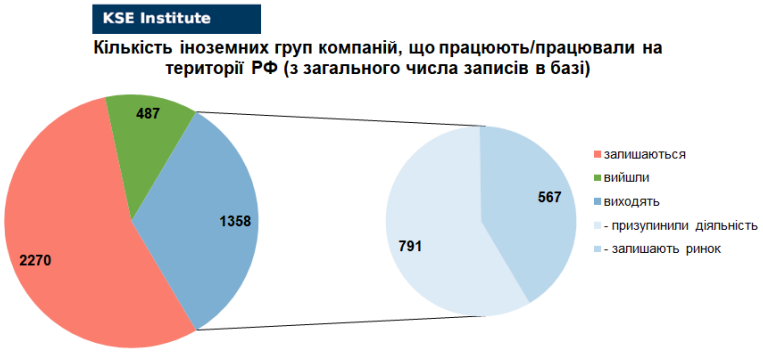
На початку російського вторгнення в Україну KSE Institute запустив аналітичний проєкт, який отримав назву "Самосанкції" (або SelfSanctions), спрямований на збір даних про іноземні компанії, які працюють на російському ринку та обмежують або припиняють свою діяльність. Експертиза даних була проведена спільно з фахівцями/спеціалістами Мінекономіки, МЗС та Мінцифри. База даних KSE Institute частково наповнена з бази даних Єльської школи менеджменту та інших відкритих джерел. База даних містить багато різноманітної інформації, ми збираємо щоденну статистику щодо зміни статусу іноземних компаній, що працюють/працювали на російському ринку та обмежують чи припиняють свою діяльність. Також ми створили Telegram-бот https://t.me/exit_ru_bot для відстеження/моніторингу новин про пріоритетні іноземні компанії (охоплення 1, 2, 3 або 7 днів моніторингу) і проводимо регулярний аналіз зміни курсів акцій і капіталізації материнських груп компаній, які мають або мали бізнес в Росії.
База KSE частково базується на даних з бази Yale's School of Management, дослідженні Університету Сент-Галлена, сайтів epravda.com.ua, squeezingputin.com, https://bloody.energy/, leave-russia.org та інших відкритих джерелах. Дані верифікуються KSE і компаніям призначається додатковий статус KSE. Дані щодо акцій взяті з Google і Yahoo Finance. Водночас база KSE є найбільш повною та вичерпною і містить набагато більше інформації, ніж більшість інших схожих за тематикою баз даних, оскільки вона також містить дані про кількість персоналу, доходи, капітал та інші фінансові показники, збирає останні оновлення та зміни у статусах, посилання на використані джерела, щоденні оновлення з нашого Telegram-бота тощо.
KSE Institute та проєкт Leave Russia входять до коаліції B4Ukraine з середини 2022 року.
KSE Institute радий повідомити, що завершено процес об'єднання з проектом leave-russia.org, розробленим командою волонтерів.
Також ми розробили додаток в ***Apple Store*** *- це сканер штрих-кодів, який доступний для мобільних пристроїв або в нашому Telegram-боті. Він дозволяє знайти будь-який бренд або компанію, яка працює в Росії, просто відсканувавши штрих-код.*
24 лютого 2024 року KSE Institute об'єднав KSE статус «вичікують» зі статусом «залишаються», оскільки 2 роки війни дали компаніям достатньо часу покинути Росію

ЗНІМОК З БАЗИ ДАНИХ KSE на 03.04.2025

Кількість компаній, які **продовжують діяльність у Росії** (Статус KSE "**залишаються**"[1]) – **2 270 (+7 за місяць)**
Кількість компаній, які **згорнули російські операції** (статус KSE "**виходять**") – **1 358 (+1 за місяць)**
Кількість компаній, які **завершили вихід з РФ** (статус KSE "**вийшли**") – **487 (+6 за місяць)**

Станом на 3 квітня 2025 року ми ідентифікували близько **4 115 компаній, організацій і їх брендів з 108 країн та 58 галузей** і проаналізували їх позиції щодо роботи на ринку РФ. Близько 40% з них публічні, для ~**1 627 публічних груп компаній** ми також ідентифікували (за можливості) їхній операційний бізнес в РФ (наявність контрольної частки в юридичній особі та отриману виручку) та знайшли дані за 2021 рік до вторгнення, що дало змогу підрахувати вартість інвестованого в країні капіталу (близько **$195,1 млрд**), локальну виручку (на загальну суму **$320,0 млрд**), локальні активи (на загальну суму **$350,7 млрд**), а також персонал (близько **1,454 млн осіб**) і сплачені податки (близько **$25,7 млрд**). **1 358 іноземних компаній** вже частково призупинили або припинили свою діяльність в Росії. Також, ми додали інформацію про **487** компаній, що завершили продаж/ліквідацію свого бізнесу в Росії на базі зібраної з офіційних реєстрів інформації (у березні 2025 року було враховано 2 продажі бізнесів та 4 повних ліквідацій).

Як видно з таблиць нижче, **станом на 3 квітня 2025 року, 487** компанія, яка вже повністю вийшла з РФ, в 2021 році мали щонайменше **579,6 тис чол персоналу**, **$106,4 млрд річного доходу, $55,6 млрд капіталу** та **$89,1 млрд активів**; компанії, які оголосили про повний вихід з Росії, мали **220,9 тис чол персоналу**, **$44,0 млрд річного доходу, $20,1 млрд капіталу** та **$46,5 млрд активів**; компанії, які призупинили свою діяльність на російському ринку, мали **107,9 тис чол персоналу**, **річний дохід** у розмірі **$31,9 млрд**, **$35,8 млрд капіталу** і **$88,4 млрд активів**.



ТОП-10 країн і галузей за кількістю компаній з бази KSE

Країна штаб-квартири	Кількість компаній
США	802
Німеччина	455
Великобританія	294
Китай	263
Франція	184
Японія	181
Швейцарія	170
Італія	143
Нідерланди	113
Фінляндія	102

Галузь	Кількість компаній
FMCG+споживчі товари	362
Фінанси та платежі	296
Електроніка	273
Енергетика, нафта і газ	264
IT	223
Промислове обладнання	198
Фарма, охорона здоров'я	193
Автомобілебудування	191
Їжа та напої	150
Виробництво	135

[1] - KSE статус "leave" або "виходять" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що повністю завершують роботу в Росії або компанії, що офіційно повідомили що вони тимчасово скорочують операції в РФ
- KSE статус "wait" або "вичікують" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що вони скорочують лише частину бізнес операцій, продовжуючи роботу по іншим операціям або компанії, які повідомили що відкладають майбутні інвестиції/розробки/маркетинг, при цьому продовжують свою основну діяльність. **24 лютого 2024 року KSE статус «вичікують» було об'єднано зі статусом «залишаються»**
- KSE статус "stay" або "залишаються" - Компанії, що ігнорують вимоги до виходу/скорочення діяльності в Росії, також компанії, які офіційно заявили, що залишаються в Росії або новин по їх виходу не було знайдено
- KSE статус "exited" або "вийшли" - Компанії, які продали свій бізнес/активи або свою частку бізнесу місцевому партнеру/розірвали стосунки та залишили ринок. Також цей статус присвоюється компаніям, які ліквідуються.

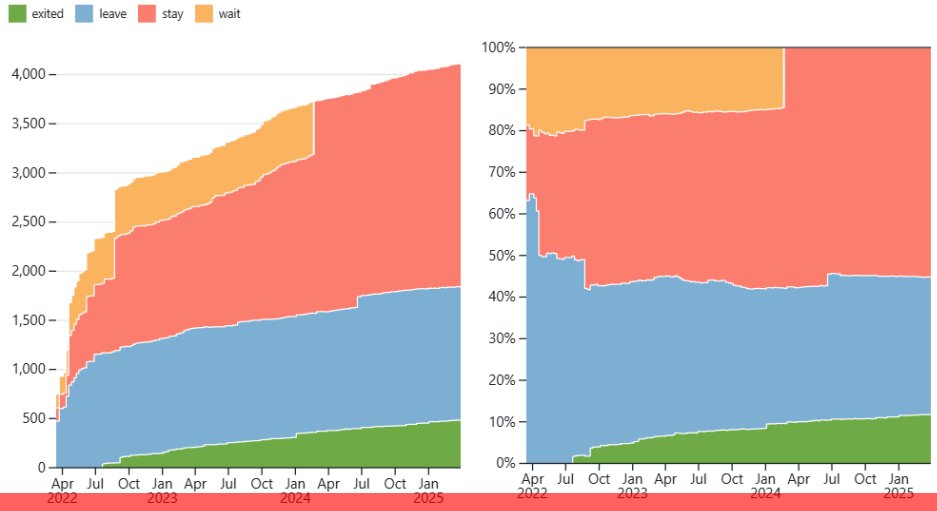
Наведена нижче таблиця базується на даних за 2021 рік, доступних для 1 627 ТОП публічних компаній, що працюють / працювали в РФ[2]:

KSE Institute

Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Кількість персоналу в РФ, 2021	Дохід в РФ, 2021, млн дол	Капітал в РФ, 2021, млн дол	Активи в РФ, 2021, млн дол	Податки в РФ, 2021, млн дол
вийшли	487	579 559	106 430	55 622	89 127	6 083
виходять, в т.ч.:	386	328 776	75 831	55 896	134 907	3 842
намір про повний вихід	*170*	*220 915*	*43 959*	*20 051*	*46 507*	*2 707*
призупинення операцій	*216*	*107 861*	*31 872*	*35 845*	*88 400*	*1 135*
залишаються	754	545 171	137 749	83 630	126 633	15 790
Всього	**1 627**	**1 453 506**	**320 010**	**195 148**	**350 667**	**25 715**

Якщо з початку російського вторгнення в Україну відсоток компаній, які згортають операції в РФ, різко зростав до середини квітня 2022 р, то протягом останніх 31 місяців співвідношення тих, хто йде чи залишається, практично не змінюється, хоча ми все ще бачимо періодичне зростання частки тих компаній, які залишаються на ринку РФ (за рахунок додавання нових компаній в базу, 14 було додано в березні 2025 року). Тим не менше, **якщо оперувати загальними цифрами** в базі даних KSE, близько 33,0% компаній вже заявили про вихід з ринку РФ або призупинили свою діяльність, але 55,2% все ще залишаються присутніми в країні і лише 11,8% здійснили повний вихід[3].

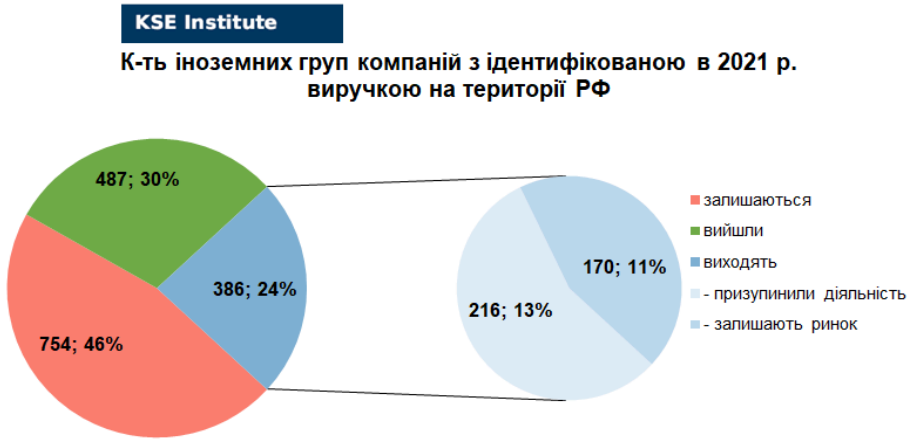
У той же час, з т.з. на економіку Росії, вплив тих 487 компаній, які повністю вийшли з країни, складно не дооцінити, оскільки в 2021 році в них працювало 39,9% персоналу, занятого в іноземних компаніях, а компаніям належало близько 25,4% активів, 28,5% капіталу інвестованого іноземними компаніями в країну, і в 2021 році вони генерували виручки на 106,4 млрд дол або 33,3% від всієї виручки і сплатили ~6,1 млрд дол податків або 23,7% від загальної суми податків, сплачених компаніями, які спостерігалися. Дані по 1 627 ТОП компаній представлені в таблиці вище.

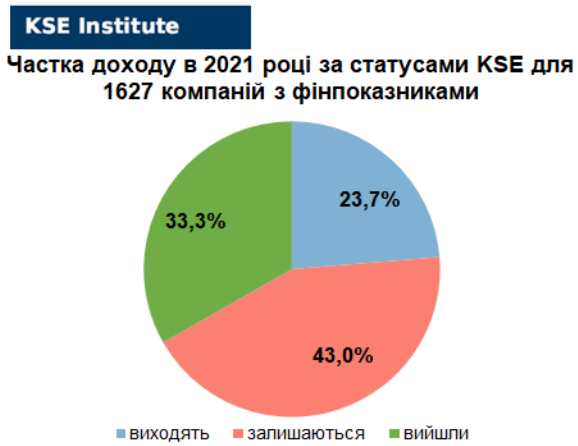


Щоб уникнути неправильного тлумачення цифр, ще раз наголошуємо, що в базі KSE Institute містяться фінансові дані приблизно 1627 унікальних груп іноземних компаній, які беруть участь у приблизно 2304 місцевих юридичних особах в Росії. А загальна кількість записів - вже більше 4115 і постійно зростає. Це означає, що найправильнішим способом порахувати реальний % різних статусів від загального числа буде взяти лише ті компанії, виручка та інші фінпоказники яких у нас зібрані в базі даних. Для решти компаній ми не змогли поки ідентифікувати компанії, представлені в Росії, доходи яких фізично отримані в країні. В основному, це іноземні компанії, які мають торгові відносини з Росією, або, наприклад, спортивні (89 записів) та інші асоціації та НУО (31 запис), туристичні та круїзні компанії (27 записів), ЗМІ (46 записів), Кіно (18 записів) та Розваги (25 записів) або компанії, які ніколи не мали навіть представництва в країні. На нашу думку, набагато точніше було б базувати розрахунки реальних виходів або % інших статусів у порівнянні з тими ~1627 унікальними групами ТОП-іноземних компаній, де ми змогли визначити доходи, отримані в Росії заснованими ними місцевими компаніями. Для отримання більш детальної інформації дивіться наступні діаграми:

[2] Коли ми аналізуємо кількість локальних компаній в Росії, кількість персоналу та місцеві фінансові показники (наприклад, дохід, капітал, активи, сплачені податки) - KSE Institute використовує дані згідно з Російськими стандартами бухгалтерського обліку (або РСБУ) з офіційного реєстру **ЕГРЮЛ**, усі кроки, як ми це робимо, детально пояснюються в **Методології, яку ми опублікували тут**. Основне джерело для локальних фінпоказників - дані Федеральної податкової служби Росії. Останні доступні консолідовані дані для найбільших російських підрозділів кожної групи представлені відповідно до місцевих стандартів бухгалтерського обліку, за винятком внутрішньогрупових виключень та інших коригувань по МСФЗ або GAAP. Більше деталей розміщено тут.

[3] *24 липня 2022 року ми ввели новий статус «вийшли», який відображає дії компаній щодо завершення виходу з російського ринку. Статус ґрунтується на даних з ЕГРЮЛ Росії та додатковому аналізі, такому як оголошення компаній і публікації в ЗМІ про діяльність компанії. У той же час, діяльність компаній може бути складно відстежити, і їх можна пропустити в аналізі, особливо для компаній, які мало висвітлюються в ЗМІ. Закликаємо наших читачів повідомляти нам, якщо вони знайомі з діями компаній, які суперечать їхнім заявам про вихід, через форму зворотного зв'язку на сайті https://leave-russia.org/.*





Як видно на діаграмах вище на основі даних за 2021 рік, **% виходу** отриманий на основі кількості компаній (30%) і частки вилученого в результаті їх виходу доходу (33,3%). У той же час трохи інша картина для тих, хто ще **залишається** - 46% компаній представляють 43,0% доходу, отриманого в Росії. Висновок може полягати в тому, що менші компанії з нижчими доходами вважають за краще залишатися, а ті, які мають більший дохід, більш охочі вичікувати, обмежуючи свої інвестиції як виправдання (водночас вони продовжують заробляти та реінвестувати свій прибуток в Росії). Також позначилася міграція статусів у червні 2024 року та додавання доволі багатьох нових компаній у липні 2024 та щомісяця.

KSE Institute також зібрав і проаналізував дані про дохід, капітал, активи та чистий прибуток (прибуток або збиток) **у 2022 році** для ~1574 компаній (близько 50 компаній, дані яких у нас були зібрані раніше не надали свою звітність, ми також додали дані по виручці близько 30 банків) і надає нижче детальний аналіз.

KSE Institute

Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2022, млн дол	Капітал в РФ, 2022, млн дол	Активи в РФ, 2022, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2022, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2022, млн дол
вийшли	487	72 437	31 319	72 969	3 702	1 419
виходять, в т.ч.:	378	37 435	47 406	125 918	-422	1 222
намір про повний вихід	*167*	*23 320*	*15 685*	*39 883*	*476*	*791*
призупинення операцій	*211*	*14 115*	*31 721*	*86 035*	*-898*	*431*
залишаються	709	136 064	58 608	152 829	11 949	3 620
Всього	**1 574**	**245 936**	**137 333**	**351 716**	**15 230**	**6 262**

Як ви можете бачити з діаграм вище, компанії, **які повністю вийшли** з Росії, змогли отримати на 3,8% менше доходу в 2022 році (29,5% від загального обсягу), ніж у 2021 році (33,5% від загального обсягу, що зрозуміло, оскільки більшість із них залишили країну ще до кінця року). **Компанії, що виходять**, також отримали значно менше (-8,5%) доходів у 2022 році (15,2% від загального обсягу), ніж у 2021 році (23,7% від загального обсягу). Водночас **компанії, що залишилися**, змогли отримати значно більшу (+12,3%) виручку в 2022 (55,3% від загального обсягу), ніж у 2021 році (43,0% від загального обсягу). Отже, ключовий висновок полягає в тому, що гроші важливі для тих компаній, які все ще пов'язані з місцевим бізнесом у Росії і вони навіть змогли отримати більше.

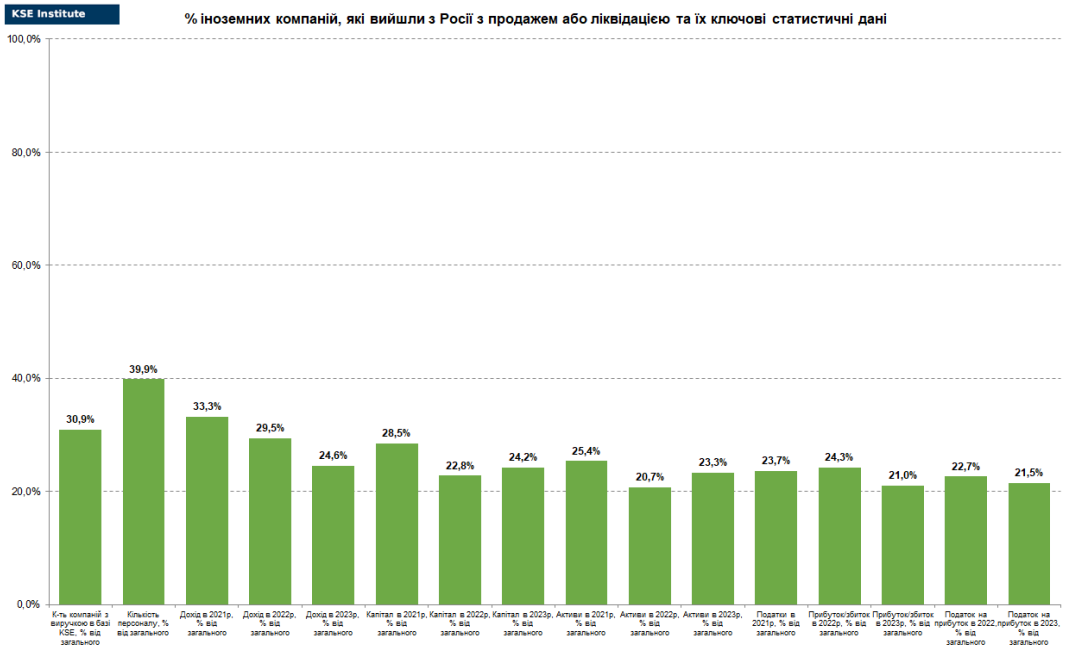
Підсумовуючи результати даних, отриманих за 2022 році та порівнюючи їх із 2021 роком, можна побачити позитивні тенденції щодо значного падіння доходів та капіталу. Лише активи майже не змінилися (351,7[4] млрд доларів США у 2022 році проти 350,7 млрд доларів США у 2021 році) і навіть, ймовірно, збільшились би, якщо було б отримано решту звітів для приблизно 70-80 компаній (якщо компанії не вирішать не розголошувати їх). KSE Institute у вересні 2024 року опублікував дослідження під назвою "***Які фінансові результати іноземного бізнесу в Росії в 2023 році, і чи сповільнилися темпи виходу?***" де, серед іншого, ми підрахували, що за два роки після повномасштабного вторгнення Росія втратила 125 мільярдів доларів США доходу від західних компаній, що еквівалентно приблизно 5,6% ВВП країни. Ви можете завантажити повний текст записки українською мовою:
https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/09/UKR_YAki-finansovi-rezultati-inozemnogo-biznesu-v-Rosii---v-2023-rotsi_final.pdf

13 січня 2025 року коаліція B4Ukraine у співпраці з Київською школою економіки та ініціативою Squeezing Putin опублікувала **нове дослідження**, яке демонструє, як іноземні компанії, зокрема багато відомих світових брендів, продовжують спрямовувати мільярди податків до бюджету Росії майже три роки після початку повномасштабної війни проти України. Звіт ***"Корпоративні поплічники війни Росії в Україні: детальний аналіз податків і доходів транснаціональних корпорацій у Росії у 2023 році"*** закликає компанії до швидкого та відповідального виходу з російського ринку, а також закликає країни G7 і союзників встановити стандарти корпоративної поведінки, сприяючи негайному виходу компаній із Росії.

[4] Збільшення активів порівняно з попередніми даними пояснюється додаванням нещодавно зібраної інформації про активи банків, яка раніше була недоступна, а також додаванням кількох нових компаній з рейтингу ТОП-50 найбільших іноземних компаній від Forbes Russia.

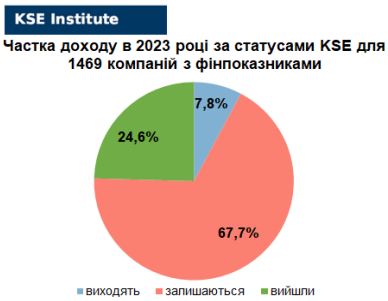
Також наприкінці лютого 2025 року KSE Institute опублікував дослідження **"*Оцінка прямих втрат іноземних компаній у Росії: фінансовий вплив, ринкові наслідки та стратегічні коригування*"** де, серед іншого, ми підрахували, що прямі збитки іноземних компаній у Росії перевищують 170 мільярдів доларів через списання, експропріації, несправедливі судові рішення та податок за вихід. Ви можете завантажити його повний текст англійською тут: https://kse.ua/wp-content/uploads/2025/03/KSE_Assessing-Foreign-Companies-Losses-in-Russia.pdf

Поточний прогрес компаній, які повністю вийшли проти інших такий:



Аналіз даних за 2023 рік

KSE Institute вже зібрав і попередньо проаналізував дані про дохід, капітал, активи та чистий прибуток (прибуток або збиток) **у 2023 році** для ~1469 компаній (після того, як це було законодавчо дозволено у 2023 році, близько 200 компаній, дані про які ми зібрали раніше, не надали свою звітність, а також близько 290 компаній повідомили про нульові значення доходів). Також слід зазначити, що при перерахунку російських рублів на долари США **ефект девальвації був досить значним**, рубль знецінився у 2023 році більш ніж на 24%, з 68,4869 російських рублів/долар США у 2022 році до 85,163 російських рублів/долар США у 2023 році). Дивіться діаграми нижче з детальним аналізом:



KSE Institute

Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2023, млн дол	Капітал в РФ, 2023, млн дол	Активи в РФ, 2023, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2023, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2023, млн дол
вийшли	487	48 634	23 875	57 735	3 372	1 375
виходять, в т.ч.:	320	15 450	16 982	44 166	468	904
намір про повний вихід	*140*	*11 347*	*12 698*	*29 292*	*1 413*	*690*
призупинення операцій	*180*	*4 103*	*4 284*	*14 874*	*-945*	*214*
залишаються	662	134 012	57 760	145 545	12 182	4 105
Всього	**1 469**	**198 096**	**98 617**	**247 446**	**16 022**	**6 384**

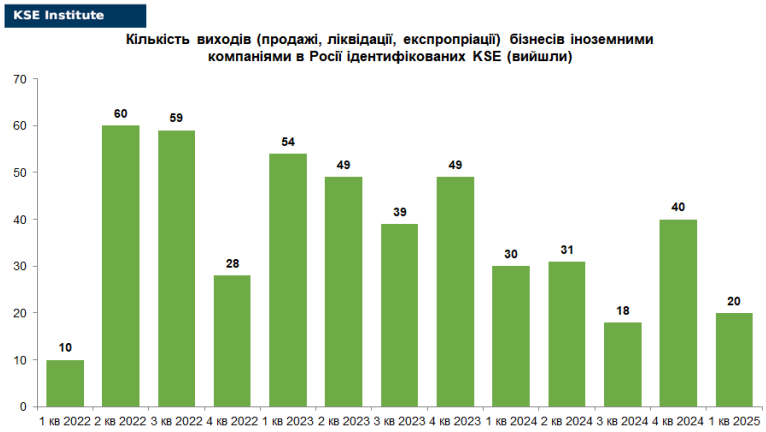
Як ви бачите, у 2023 році відбувся значний перерозподіл доходів на основі статусів KSE: частка тих компаній, що «вийшли» впала на -8,7% порівняно з 2021 роком і на -4,9% порівняно з 2022 роком (з 33,3% у 2021 році і з 29,5% у 2022 році до 24,6% у 2023 році), **що пояснюється тим, що все більше компаній ліквідуються, а ті, які були продані, зазвичай не можуть генерувати попередній рівень доходу**.

Частка компаній зі статусом «виходять» впала ще більше, на -15,9% проти 2021 року та на -7,4% проти 2022 року (з 23,7% у 2021 році та з 15,2% у 2022 році до 7,8% у 2023 році), **що пояснюється тим, що ті компанії, які відходять, більше не зосереджені на отриманні прибутку на російському ринку**.

Що стосується компаній зі статусом «залишаються», то там ми бачимо протилежну картину, **вони використовують момент, щоб забрати частку ринку у тих, хто йде або пішов (особливо в автомобільному секторі) і генерують порівняний з попередніми роками рівень доходу**: +24,7% порівняно з 2021 роком та +12,4% порівняно з 2022 роком (з 43,0% частки у 2021 році та з 55,3% у 2022 році до 67,7% у 2023 році).

ФОКУС МІСЯЦЯ: На вихід з РФ. Підсумки березня 2025 року

В цьому дайджесті ми підіб'ємо підсумки за березень 2025 року та надамо статистику повного виходу з початку війни.

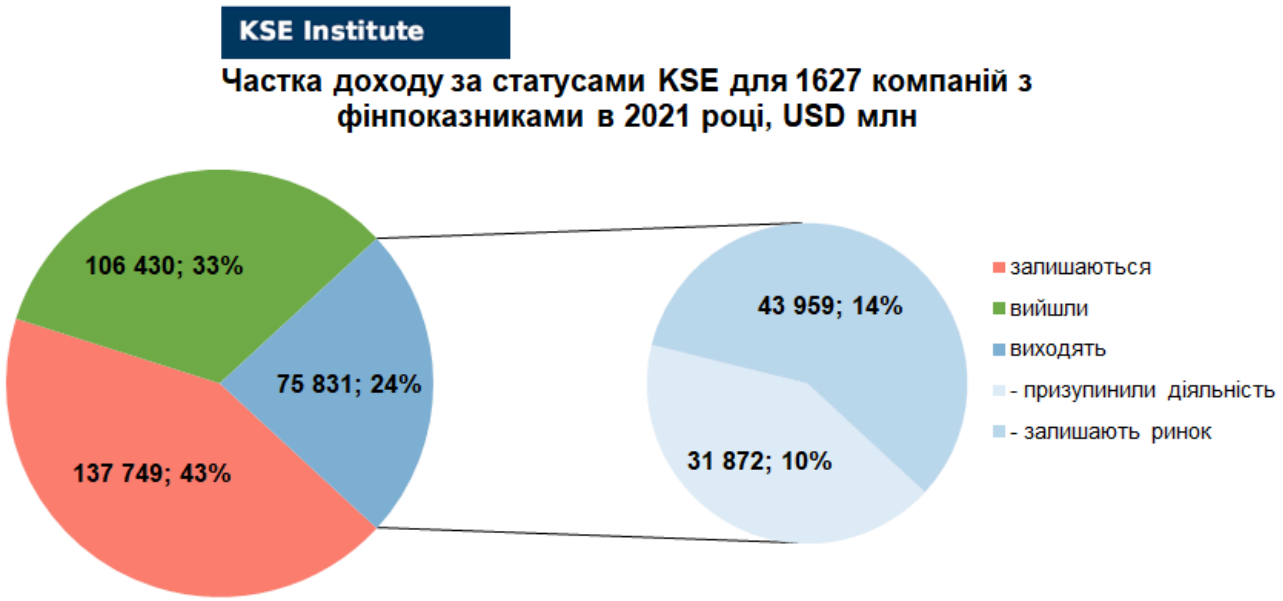


Особливу увагу в нашому проєкті ми приділяємо компаніям, які мають в Росії власні юридичні особи, сплачують податки, винаймають персонал, тощо.

Нагадуємо, що ми присвоюємо статус «вийшли» виключно за результатами змін у складі власників компанії в Російській Федерації, відображених в офіційному реєстрі, або коли про закриття угоди було повідомлено в іншій офіційній формі (наприклад, у прес-релізах або під час розкриття інформації на фондовій біржі публічними компаніями) або на підставі ліквідації підприємства.

У базі даних KSE зареєстровано близько 1'627 компаній, дані про виручку яких близько 320 млрд доларів в 2021 році та ~245,9 млрд доларів в 2022 році (з падінням до ~198,1 млрд доларів у 2023 році). І щонайменше **487** з них уже продані місцевими компаніями або були ліквідовані та пішли з російського ринку. У березні 2025 року KSE Institute ідентифікував **+6 нових виходів (в т.ч. у березні 2025 року відбулося 2 продажі бізнесів та 4 повних ліквідації)[5], загальна кількість виходів, спостережених з початку вторгнення Росії, досягла 487**. **Також у березні 2025 року відбулося ще 7 ліквідацій компаній, які раніше були позначені як такі що вийшли, а саме: CNH Industrial, Continental, Inchcape, Kingspan, Lufthansa Technik, Scania та UPS.**

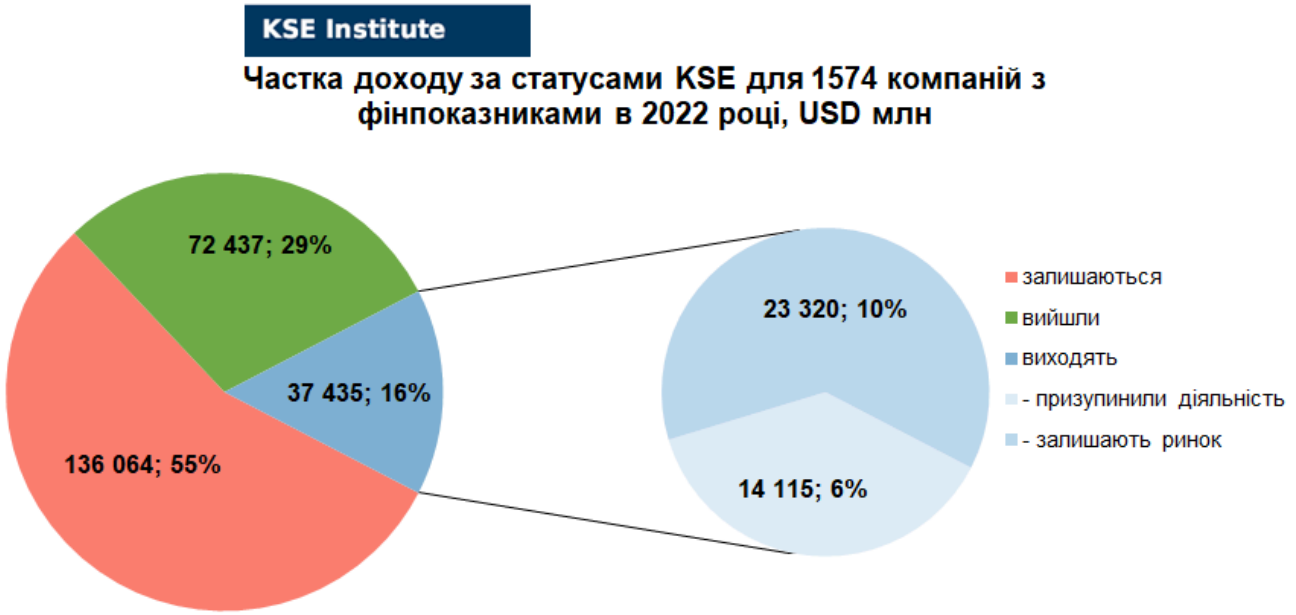
На діаграмі нижче показано частку тих що «вийли» та інших статусів **на основі розподілу доходу за 2021 рік**. Варто зазначити, що коли ми аналізуємо статус «вийшли», варто також звертати увагу на підстатуси («*призупинення діяльності*» може розглядатися лише як тимчасова пауза в роботі, тоді як ті, що «*залишають ринок*» — це явна ознака наміру компанії повністю вийти з Росії).



% тих, хто вийшов, становить 33% на основі розподілу доходу; тих, що **виходять**, становить **24%** від загального доходу (з часткою *42%* підстатусів таких, що *призупинили діяльність* та *58%* тих, що *залишають ринок*), % компаній, що **залишаються**, становить **43%** доходу на базі виручки, отриманої в Росії в 2021 році. Тому ми спостерігаємо ситуацію, коли % компаній, що залишаються, менше, ніж % тих, що виходять і вийшли (це означає, що близько 57% (!) доходу, отриманого іноземними компаніями до вторгнення йде або вже пішло з Росії).

[5] Слід зазначити, що нещодавно відкритий доступ до російського реєстру ЕГРЮЛ було частково засекречено, тому KSE Institute раніше міг пропустити деякі виходи, але ми знайшли нове рішення, яке дозволить нам отримувати належний доступ до реєстрів у майбутньому.

Якщо ми подивимося на той самий графік **за розподілом доходу за 2022** – картина буде трохи іншою:

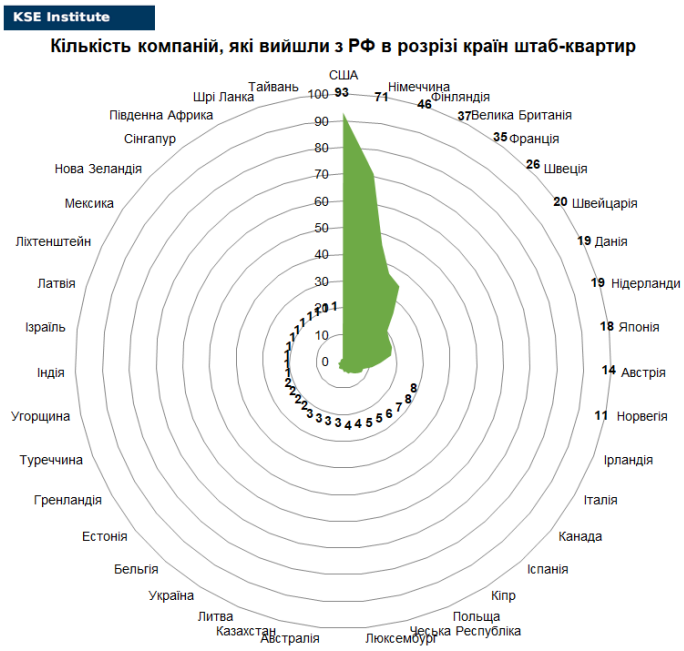


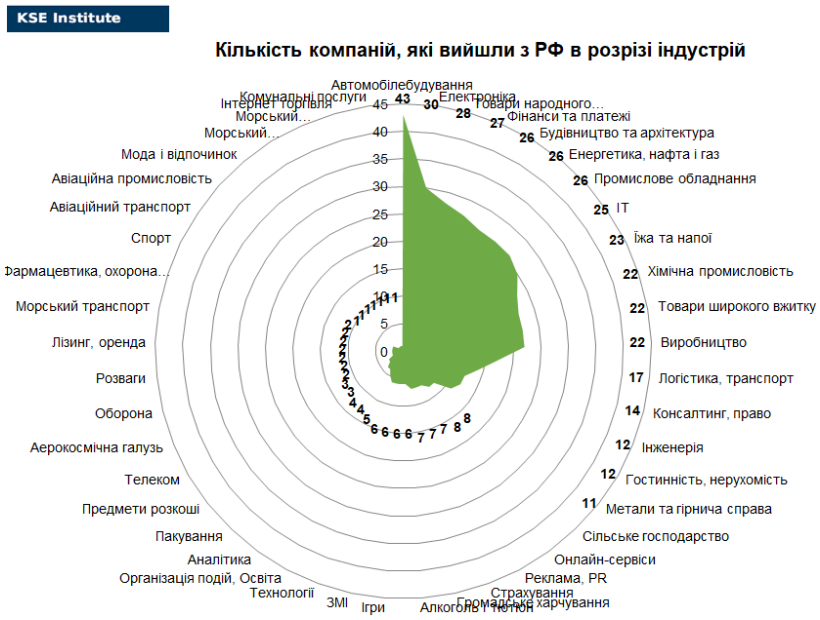
% тих, хто вийшов, становить 29% на основі розподілу доходу, тих, що **виходять**, становить лише **16%** від загального доходу (з часткою *38%* підстатусів таких, що *призупинили діяльність* та *62%* тих, що *залишають ринок*), % компаній, що **залишаються**, становить **55%** доходу на базі виручки, отриманої в Росії в 2022 році.

Ключовий висновок може бути наступним: на загальному фоні падіння доходів у 2022-2023 роках компанії, які прийняли рішення піти, заробили менше, ніж ті, хто залишились, і більше компаній перейшли з підстатусу «призупинили діяльність» до «залишають ринок», демонструючи посилене бажання розірвали відносини з Росією.

Географія є найважливішим фактором, який пояснює рішення компаній. Компанії з «недружніх країн» (термін, введений Російською Федерацією для опису країн, які приєдналися до міжнародної санкційної політики проти РФ у відповідь на її вторгнення в Україну) мають набагато більше шансів вийти.

Ось також розбивка за країнами та за галузями та компаній, які вже вийшли:





Так, станом на кінець березня 2025 року компанії з **39 країн** і **45 галузей** вже вийшли, показавши справжню реакцію на війну, розпочату Росією, і не спровоковану агресію проти України. Найбільше компаній мали штаб-квартири в США, Німеччині, Фінляндії, Великобританії, Франції і Швеції та працювали в індустріях “Автомобілебудування”, “Електроніка”, “Споживчі товари та одяг”, “Фінанси та платежі”, “Будівництво та архітектура”, “Енергетика, нафта та газ”, “Промислове обладнання”, та “IT”.

Для більш точного пояснення поведінки компаній необхідно враховувати кілька факторів одночасно. Згідно з нашим аналізом, найбільш схильні до виходу (на відміну від тих, хто залишився в РФ) компанії технологічного та комунікаційного сектору. Частково через те, що у них менше фізичних активів у Російській Федерації, ніж у виробничих секторах. Компанії, які виробляють продукцію для щоденного споживання населення в РФ, рідше йдуть (це одне з ключових їх пояснень, чому вони не йдуть). Фармацевтичні компанії, які пояснюють свої рішення турботою про громадське здоров'я, як правило, стають компаніями, які «залишаються».

Компанії з більшим локальним доходом і публічні компанії також схильні залишати ринок: імовірно, великі транснаціональні корпорації більш відповідально ставляться до своєї репутації та реагують на запити інвесторів. Крім того, цілком імовірно, що вихід найбільших транснаціональних корпорацій з РФ для них не настільки болючий для глобального бізнесу, як для менших компаній, для яких частка російського ринку може бути значною.

Ось список «виходів», які ми нещодавно змогли ідентифікувати: **Biesterfeld** (ліквідовано), **GKN** (ліквідовано), **Nordson** (ліквідовано) та **Roland Berger** (ліквідовано). Також, 2 продажі бізнесів були враховані **в березні 2025 року**: **Aliaxis Deutschland** (було пропущено раніше) та **Sierentz Global Merchants** («Степовий агрохолдинг» придбав повний контроль над RZ Agro, яким він раніше ділився з членами Французької родини глобального торговця зерном Луї Дрейфуса).

Крім того, у березні 2025 року відбулося ще 7 ліквідацій компаній, ***які раніше були позначені як такі що вийшли***, а саме: **CNH Industrial**, **Continental**, **Inchcape**, **Kingspan**, **Lufthansa Technik**, **Scania** та **UPS**. Також, на початку квітня 2025 року стало відомо, що **Goldman Sachs** продасть російські акції компанії «Балчуг Капітал».

Щоб дізнатися більше про 32 виявлені випадки повного та часткового захоплення бізнесу в Росії - читайте наше нове дослідження під назвою «*Оцінка прямих втрат іноземних компаній у Росії: фінансовий вплив, ринкові наслідки та стратегічні коригування*».

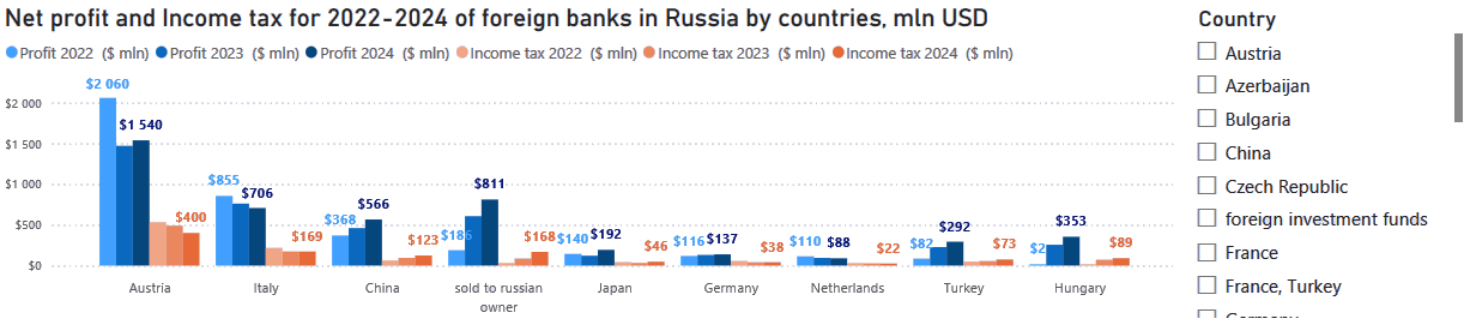
Наступний огляд угод за квітень 2025 року чекайте через місяць.

СПЕЦВИПУСК: Оновлення звітності іноземних банків у Росії за 12 місяців 2024

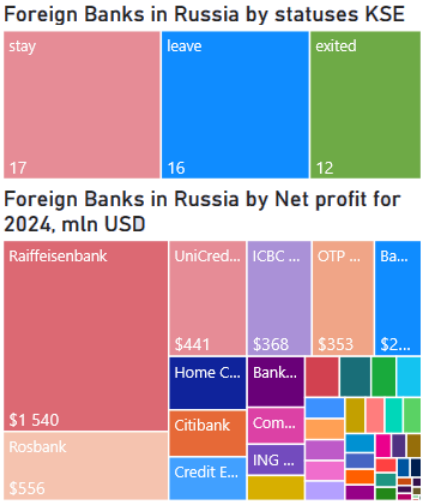
KSE Institute зібрав та попередньо опрацював наявні дані звітності іноземних банків у Росії за 12 місяців 2024 року.

Для зручності користувачів зведені дані представлені у новому дашборді на сайті https://leave-russia.org/banks:

Дані по чистому прибутку станом на 31.12.2024 та активам станом на 30.09.2024:



Bank name	% from total bank. assets in RF	Assets, 31 Dec 2023 ($ mln)	Assets, 30 Sep 2024 ($ mln)	Net Profit 2022 ($ mln)	Net Profit 2023 ($ mln)	Net Profit 2024 ($ mln)	Income tax 2022 ($ mln)	Income tax 2023 ($ mln)	Income tax 2024 ($ mln)	Income tax 2024 / Profit (PBT), %
Raiffeisenbank	0,94%	22 760,5	20 289,6	$2 059,5	$1 471,2	$1 540,1	$531,5	$489,5	$399,6	20,6%
Rosbank	1,04%	23 420,2	22 287,0	$123,8	$385,2	$556,3	$19,4	$45,2	$106,2	16,0%
UniCredit Bank	0,46%	12 498,6	9 946,8	$825,2	$684,9	$441,2	$205,6	$151,8	$116,9	21,0%
ICBC Bank	0,23%	4 223,6	4 982,6	$194,2	$249,1	$367,5	$46,8	$63,8	$78,3	17,6%
OTP Bank	0,27%	4 004,6	5 785,0	$1,9	$255,1	$352,7	$1,4	$68,6	$89,1	20,2%
Bank Inteza	0,09%	1 776,4	1 904,1	$29,8	$74,3	$265,3	$7,0	$17,7	$52,5	16,5%
Home Credit	0,19%	3 441,1	4 046,1	$22,8	$167,4	$204,5	($2,2)	$25,0	$46,8	18,6%
Citibank	0,43%	6 612,1	9 161,2	$336,9	$149,2	$178,7	$107,8	$53,1	$66,2	27,0%
Credit Europe Bank	0,11%	2 381,4	2 303,1		$164,8	$166,6	$26,2	$34,9	$40,7	19,6%
Bank of China	0,21%	5 672,9	4 490,9	$156,1	$187,3	$143,4	$3,9	$24,6	$30,2	17,4%
Commercial Indo Bank	0,05%	858,6	1 087,2	$9,0	$40,0	$104,0	$2,3	$7,8	$23,2	18,2%
ING Bank	0,05%	1 059,4	1 061,4	$110,2	$93,3	$88,0	$27,5	$24,0	$21,7	19,8%
Deutsche Bank	0,04%	746,6	875,6		$45,8	$70,7	$22,8	$14,9	$17,9	20,2%
Asia-Invest Bank	0,02%	549,0	502,0	$31,9	$40,0	$69,1	$8,3	$9,4	$16,1	18,9%
M-U-F-G Bank (Eurasia)	0,03%	728,1	663,1	$46,6	$42,8	$63,0	$13,6	$10,0	$13,9	18,1%



Джерело: Центральний банк Російської Федерації ; Повна версія дашборду

Назва банку	Активи на 30.09.24, млрд. руб.	% в загальних активах	Прибуток 12 міс 2023, млрд. руб.	% в загал. прибутку за 12 міс. 2023	Прибуток 12 міс 2024, млрд. руб.	% в загал. прибутку за 12 міс. 2024
Raiffeisenbank	1 881,1	1,01%	125,3	3,72%	142,5	3,53%
UniCredit Bank	922,2	0,49%	58,3	1,73%	40,8	1,01%
OTP Bank	536,3	0,29%	21,7	0,64%	32,6	0,81%
ICBC Bank	462,0	0,25%	21,2	0,63%	34,0	0,84%
Bank of China	416,4	0,22%	16,0	0,47%	13,3	0,33%
Credit Europe Bank	213,5	0,11%	14,0	0,42%	15,4	0,38%
China Construction Bank	114,7	0,06%	1,0	0,03%	3,7	0,09%

Назва банку	Активи на 30.09.24, млрд. руб.	% в загальних активах	Прибуток 12 міс 2023, млрд. руб.	% в загал. прибутку за 12 міс. 2023	Прибуток 12 міс 2024, млрд. руб.	% в загал. прибутку за 12 міс. 2024
Commercial Indo Bank	100,8	0,05%	3,4	0,10%	9,6	0,24%
Sumitomo Mitsui	96,0	0,05%	3,3	0,10%	4,6	0,12%
KEB HNB Bank	75,1	0,04%	1,0	0,03%	1,1	0,03%
Denizbank Moscow	71,8	0,04%	2,7	0,08%	4,7	0,12%
M-U-F-G Bank (Eurasia)	61,5	0,03%	3,6	0,11%	5,8	0,14%
Credit Suisse	34,9	0,02%	0,5	0,01%	1,5	0,04%
Woori Bank	33,2	0,02%	0,4	0,01%	3,0	0,07%
Mizuho Bank	32,5	0,02%	1,2	0,04%	3,3	0,08%
Agricultural Bank of China	25,5	0,01%	1,0	0,03%	1,4	0,04%
UBS Bank	3,7	0,00%	-0,5	-0,01%	0,0	0,00%
Іноземні банки що залишаються	**5 081,2**	**2,72%**	**274,2**	**8,14%**	**317,4**	**7,86%**
Разом, банківська система	**187 121,0**	**100%**	**3 368,5**	**100%**	**4 039,0**	**100%**

Як Ви можете бачити з представленої вище інформації:

- Банки зі статусом Stay станом на 30.09.2024 займають близько 2,72% (порівняно з 3,03% станом на 31.03.2024 та 2,41% станом на 30.06.2024) від всіх активів банківської системі (Raiffeisenbank - 1,01%, UniCredit - 0,49%, OTP Bank - 0,29%, ICBC - 0,25%, Bank of China - 0,22%);
- Банки зі статусом Stay заробили чистого прибутку за 12 місяців 2024 році на 15,73% більше, ніж за 12 місяців 2023. При цьому, доля прибутку в порівнянні зі всіма банками трохи впала з 8,14% в 2023 році до 7,86% в 2024 при долі 2,72% у всіх активах.
- Порівняння зростання активів банків зі статусом Stay зі всією банківською системою:

Показник	30.09.2023	31.03.2024	30.06.2024	30.09.2024
Активи банківської системи Росії, млрд. руб.	158 994	172 141	176 676	187 121
Активи іноземних банків зі статусом Stay, млрд. руб.	4 579	5 220	4 264	5 081
Іноземні банки зі статусом Stay, кількість	21	19	18	17
Доля банків зі статусом Stay, %	2,88%	3,03%	2,41%	2,72%

- Порівняння чистого прибутку банків зі статусом Stay з всією банківською системою:

Показник	1 півріччя 2023	9 місяців 2023	1 півріччя 2024	9 місяців 2024	12 місяців 2024
Прибуток банківської системи Росії, млрд. руб.	1 692	2 667	1 829	2 632	4 039
Прибуток іноземних банків зі статусом Stay, млрд. руб.	105	162	134	211	317
Доля банків зі статусом Stay, %	6,20%	6,06%	7,32%	8,01%	7,86%

- Як бачимо, доля чистого прибутку іноземних банків зі статусом Stay незначно знизилися за 12 місяців 2024 року до 7,86% у порівнянні з 9 місяцями 2024 року (з 8,01%), але значно зросла в порівнянні з попередніми періодами - навіть з виходом з цієї групи Citigroup.
- При цьому, в цілому прибуток банківської системи РФ суттєво збільшився в 2024 році (до 4 039 млрд руб) порівняно з 2023 роком (3 368,5 млрд руб), а іноземні банки все ще достатньо прибуткові і сплатили сумарно в 2024 році близько 1,3 млрд дол у вигляді податку на прибуток.
- Окремо можна зазначити що середній курс рубля знецінився на 8,6% у 2024 році, з 85,163 російських рублів/долар США у 2023 році до 92,5212 російських рублів/долар США у 2024 році

Більше деталей Ви знайдете в дашбордах від KSE Institute: https://leave-russia.org/uk/banks

Що нового відбулось минулого місяця – ключові новини з щоденного моніторингу KSE (оновлення раз на місяць)[6]

03.03.2025

***Check Point Software** (Ізраїль, IT) Статус за KSE - *залишаються*
***Fortinet** (США, IT) Статус за KSE - *залишаються*
У 2024 році в Росію було імпортовано пристроїв Check Point Software Technologies на суму понад $3 млн, а також продукцію конкурента цієї компанії Fortinet приблизно на $1 млн.
https://theins.ru/news/279292
***Knauf Gips** (Німеччина, Будівництво та архітектура) Статус за KSE - *виходять*
Брати Ротенберги хотіли купити активи найбільшого виробника будівельних матеріалів, який пішов з Росії
https://www.moscowtimes.ru/2025/03/02/bratya-rotenbergi-zahoteli-kupit-aktivi-ushedshego-izrossii-krupneishego-proizvoditelya-stroimaterialov-a156751
***AliExpress** (Китай, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *залишаються*
Китайський торговий майданчик AliExpress заборонив росіянам замовляти ряд комп'ютерних компонентів, включаючи оперативну пам'ять DDR4 і DDR5 і твердотільні накопичувачі M.2 (SSD).
https://www.obozrevatel.com/ekonomika-glavnaya/economy/kitaj-udaril-po-torgovle-s-rossiej-aliexpress-prekratil-prodazhu-kompyuternyih-komplektuyuschih.htm
***Toyota** (Японія, Автомобілебудування) Статус за KSE - *виходять*
ЗМІ країни-агресора пишуть про якусь зустріч, на якій обговорювалися перспективи роботи компанії на російському ринку та можливі шляхи відновлення співпраці.
https://nv.ua/ukr/auto/news/toyota-rozglyadaye-povernennya-na-rosiyskiy-rinok-roszmi-50494585.html
https://www.ixbt.com/news/2025/03/02/toyota-hochet-vernutsja-v-rossiju-rukovodstvo-japonskoj-kompanii-provelo-vstrechu-s-rossijskimi-dilerami--vpervye-za.html
***The World Bank** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*
Вашингтонська конференція з цифровізації державного сектора розгляне заявки від російських учасників
https://www.kommersant.ru/doc/7550348
***Visa** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*
Платіжна система Visa, яка пішла з російського ринку в березні 2022 року, поки не прийняла жодних рішень щодо відновлення роботи в Росії.
https://epravda.com.ua/finances/koli-visa-vidnovit-robotu-v-rosiji-803893/

05.03.2025

***Goldman Sachs** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*
***JPMorgan** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*
Goldman Sachs і JPMorgan пропонують інвесторам деривативи, прив'язані до рубля
https://www.interfax.ru/business/1012131

06.03.2025

***Aliaxis Deutschland** (США, Їжа та напої) Статус за KSE - *виходять*
Генпрокуратура подала до суду на американську Universal Beverage Company, яка володіє виробником консервів «Главпродукт».
https://www.rbc.ru/business/06/03/2025/67c9510d9a794728caaa2687
***Airbus** (Нідерланди, Авіабудування) Статус за KSE - *залишаються*
***Boeing** (США, Авіаційна промисловість) Статус за KSE - *виходять*
Іноземним літакам залишився рік літати в Росії
https://www.moscowtimes.ru/2025/03/05/inostrannim-samoletam-vrossii-ostalos-letat-odin-god-a157140
***SOCAR** (Азербайджан, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
SOCAR, Державна нафтова компанія Азербайджану, казахстанський «КазМунайГаз», російська «Татнефть» і узбецький «Узбекнефтегаз» підписали чотиристоронні та двосторонні документи на полях міжнародної конференції «Цифровізація, промислова безпека та закупівлі в енергетичному секторі».
https://www.azerbaycan24.com/en/socar-signs-quadrilateral-document-with-kazakh-russian-and-uzbek-companies/
https://news.az/news/azerbaijans-energy-giant-socar-inks-quadrilateral-document-with-kazakh-russian-uzbek-companies

07.03.2025

***International Council for the Exploration of the Sea (ICES)** (Данія, Асоціація, НУО) Статус за KSE - *виходять*
Російська Федерація офіційно повідомила Міжнародну раду з вивчення моря (ICES) про своє рішення вийти після тимчасового призупинення, запровадженого у 2022 році через вторгнення Росії в Україну.
https://thefishingdaily.com/latest-news/russia-to-officially-withdraw-from-ices-following-suspension/
***Tether** (Китай, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
Російська криптовалютна біржа Garantex заявила в четвер, що стейблкоїн Tether заблокував цифрові гаманці на своїй платформі, в яких зберігається понад 2,5 мільярда рублів (28 мільйонів доларів), що змусило її призупинити роботу через кілька днів після того, як проти неї ввели санкції ЄС.

---

[6] На сайті проекту https://leave-russia.org/ є розділ "Новини компаній", слідкуйте за щоденними оновленнями прямо на сайті

https://finance.yahoo.com/news/sanctioned-russian-crypto-exchange-suspends-130334622.html
***Euroclear** (Бельгія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
Європейська компанія, яка захопила 200 мільярдів доларів російських грошей, найняла охоронців, щоб захистити їх від агентів Кремля
https://www.moscowtimes.ru/2025/03/07/v-arestovavshei-200-mlrd-deneg-rossii-evropeiskoi-kompanii-nanyali-telohranitelei-dlya-zaschiti-ot-agentov-kremlya-a157378
***Maxar Technologies** (США, Аерокосмічна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*
США позбавили Україну доступу до деяких видів супутникового спостереження
https://www.golosameriki.com/a/us-government-revokes-some-access-to-satellite-imagery-for-ukraine/8003338.html
***Aliaxis Deutschland** (Німеччина, Будівництво та архітектура) Статус за KSE - *вийшли*
Група Поліпластик придбала 65% постачальника пластикових труб і фітингів AMS Pro
https://www.interfax.ru/business/1012509

08.03.2025

***Mondelez** (США, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*
Виробник Oreo Mondelez звертається до нових вказівок Комісії з цінних паперів і цінних паперів, щоб тихо закликати до прозорості в Росії
https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-03-07/mondelez-is-looking-to-discard-a-shareholder-resolution-on-its-russia-business
***Lufthansa** (Німеччина, Авіаперевезення) Статус за KSE - *виходять*
Lufthansa «сподівається» на відновлення повітряного простору Росії
https://airlinegeeks.com/2025/03/07/lufthansa-hopes-for-russia-airspace-reopening/
***OTP Bank** (Угорщина, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
Найбільший банк Угорщини, OTP Bank активізував свій бізнес з Росією минулого року, допомагаючи збільшити свої прибутки, оскільки конкуруючі європейські кредитори зазнали все більшого тиску, щоб розірвати свої зв'язки з Москвою через її війну в Україні.
https://www.reuters.com/business/finance/russian-business-boosts-hungarys-otp-bank-profits-2025-03-07/

10.03.2025

***Eutelsat** (Франція, Telecom) Статус за KSE - *залишаються*
Французький супутниковий оператор Eutelsat досі транслює російське телебачення та радіо, які перебувають під санкціями ЄС
https://www.euractiv.com/section/tech/news/french-satellite-operator-eutelsat-still-broadcasts-eu-sanctioned-russian-tv-radio/
***University of South Africa (Unisa)** (Південна Африка, Події, Освіта) Статус за KSE - *залишаються*
Університет Південної Африки підписав меморандум про взаєморозуміння зі своїми двома російськими колегами щодо посилення програм студентської мобільності, спільних досліджень і спільних методологій навчання.
https://www.enca.com/videos/discussion-unisa-signs-language-pact-russian-universities

11.03.2025

***Siemens** (Німеччина, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*
***Adidas** (Німеччина, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *виходять*
***Volkswagen** (Німеччина, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*
***Robert Bosch** (Німеччина, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*
***Trumpf** (Німеччина, Промислове обладнання) Статус за KSE - *залишаються*
«Ні за яких умов»: найбільші німецькі компанії не збираються повертатися в Росію
https://www.dw.com/ru/zadumalsa-li-nemeckij-biznes-o-vozvrasenii-v-rossiu/a-71880587?maca=rus-GK-Inoreader-Russian-21707-xml-media
https://epravda.com.ua/svit/naybilshi-nimecki-kompaniji-ne-zbirayutsya-povertatisya-v-rf-804239/
***Analog Devices** (США, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*
***Texas Instruments** (США, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*
***Maxim Integrated** (США, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*
***Microchip Technology** (USA, IT) Статус за KSE - *виходять*
***Micron** (США, IT) Статус за KSE - *виходять*
***NXP USA, Inc.** (США, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*
***Xilinx** (США, IT) Статус за KSE - *залишаються*
***Qorvo** (США, Telecom) Статус за KSE - *залишаються*
***ON Semiconductor** (США, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*
***Infineon** (Німеччина, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*
Розслідування: ми намагалися купити американські мікросхеми як російський виробник оборонки — і це спрацювало
https://kyivindependent.com/investigation-we-tried-to-buy-american-chips-as-a-russian-defense-manufacturer-heres-why-its-possible/

12.03.2025

***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
Російський суд розгляне апеляцію Raiffeisen щодо штрафу в 2 млрд євро 24 квітня
https://www.reuters.com/business/finance/russian-court-hear-raiffeisen-appeal-over-2-billion-euro-penalty-april-24-2025-03-12/
***Kazzinc** (Казахстан, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*
***Kazchrome** (Казахстан, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

Російський виробник приладів контролю та технічної діагностики INTRON PLUS цього року планує укласти угоди з двома великими компаніями в Казахстані.
https://en.trend.az/business/4016407.html
***Engie** (Франція, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
***Europol Gaz** (Польща, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
***OMV** (Австрія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*
***CEZ** (Чехія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
Європейські енергетичні компанії подали позови проти "Газпрому", вимагаючи загалом 18 мільярдів євро компенсації за припинення поставок газу.
https://www.pravda.com.ua/eng/news/2025/03/11/7502290/
***Indústrias Nucleares do Brasil** (Бразилія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
INB підписує контракт з російською компанією на конверсію та збагачення урану, що видобувається в Кетіте
https://www.bnamericas.com/en/news/inb-signs-contract-with-russian-company-for-conversion-and-enrichment-of-uranium-produced-in-caetite
***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
Нове розслідування, проведене BankTrack і B4Ukraine, показує, що дочірня компанія австрійського Raiffeisen Bank International продовжує інвестувати в численні санкції російських компаній, включаючи Газпром, Сбербанк і Міністерство фінансів Росії.
bit.ly/4hwRRxM

14.03.2025

***Sinopec Limited** (China Petroleum & Chemical Corporation) (Китай, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *виходять*
***PetroChina** (Китай, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
***China National Offshore Oil Corporation (CNOOC Group)** (Китай, енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
Китайські державні компанії стримують імпорт російської нафти через ризики санкцій, кажуть джерела
https://www.reuters.com/business/energy/china-state-firms-curb-russian-oil-imports-sanctions-risks-sources-say-2025-03-14/
***airBaltic** (Латвія, Авіаперевезення) Статус за KSE - *виходять*
AirBaltic відкидає звинувачення в закупівлі російського палива
https://mind.ua/news/20286433-aviakompaniya-airbaltic-zaperechue-zvinuvachennya-u-zakupivli-rosijskogo-paliva

15.03.2025

***Siemens** (Німеччина, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*
Німецький суд вирішив розпочати кримінальний процес проти двох колишніх керівників німецького машинобудівного гіганта Siemens, яких звинувачують у порушенні санкцій через допомогу в експорті газових турбін Siemens до окупованого Росією Криму.
https://www.reuters.com/world/europe/two-ex-siemens-execs-be-tried-germany-over-russia-sanctions-violations-2025-03-14/

16.03.2025

***PokerStars** (Ірландія, Ігри) Статус за KSE - *виходять*
PokerStars оголосила, що на початку квітня переведе своїх російських гравців в онлайн-покер на незалежний сторонній сайт, фактично оголосивши про свій вихід з російського ринку покеру.
https://www.poker.org/latest-news/pokerstars-to-exit-russian-online-poker-market-in-april-aZtdZ6J6GXja/

17.03.2025

***683 Capital Partner** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
Володимир Путін видав розпорядження, яке дозволяє американському хедж-фонду 683 Capital Partners LP придбати цінні папери російських акціонерних компаній, що належать ряду іноземних фондів; Відповідний наказ опубліковано на порталі нормативно-правових актів.
https://www.forbes.ru/investicii/532885-putin-razresil-hedz-fondu-iz-ssa-sdelki-s-rossijskimi-cennymi-bumagami?utm_source=forbes&utm_campaign=interesting-today
***Sierentz Global Merchants** (Швейцарія, Сільське господарство) Статус за KSE - *вийшли*
У підконтрольній агрохолдингу «Степ» компанії «РЗ Агро» змінився керівник
https://www.interfax.ru/business/1011442

18.03.2025

***Etihad Airways** (Об'єднані Арабські Емірати, Авіаперевезення) Статус за KSE - *залишаються*
Etihad Airways зміцнює свої сполучення з Близькому Сходом і Росією за допомогою третього щоденного рейсу до Москви та нового рейсу до Сочі, пропонуючи більше варіантів подорожей для мандрівників по всьому світу.
https://www.travelandtourworld.com.ua/news/article/etihad-airways-enhances-middle-east-russia-connectivity-with-third-daily-flight-to-moscow-and-new-sochi-service-expanding-travel-options-for-global-passengers/
***Reliance** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
Reliance експортувала в США паливо з російської нафти на суму 6850 рупій
https://www.business-standard.com/amp/companies/news/reliance-exported-rs-6-850-cr-worth-of-fuel-from-russian-oil-to-us-report-125031800615_1.html
***SMBC Aviation Capital** (Ірландія, Авіаперевезення) Статус за KSE - *виходять*
SMBC Aviation Capital отримує 445 мільйонів доларів компенсації за розірвані російські контракти
https://asianbankingandfinance.net/lending-credit/news/smbc-aviation-capital-receives-445m-settlement-terminated-russian-contracts
***JPMorgan** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*
***683 Capital Partner** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Путін дозволяє продавати частину російських акцій, але не для JEMA
https://quoteddata.com/2025/03/putin-permits-sale-of-some-russian-stocks-but-not-for-jema/
***OTP Bank** (Угорщина, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
OTP розширюється в Росії, оскільки конкуренти відступають через санкції
https://www.thebanker.com/content/e33a634a-1ac2-4589-8683-777b5d6d7dfd

19.03.2025

***Nissan** (Японія, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*
***Decathlon** (Франція, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *вийшли*
***Robert Bosch** (Німеччина, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*
***Otis Worldwide** (США, Промислове обладнання) Статус за KSE - *вийшли*
***Baker Hughes** (США, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*
***Nokian Tyres** (Фінляндія, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*
***Elko Grupa** (Латвія, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*
***VEON** (Нідерланди, Telecom) Статус за KSE - *вийшли*
***Ingka** (Нідерланди, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *вийшли*
***Henkel** (Німеччина, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *вийшли*
The Bell опитав великі західні компанії щодо повернення в Росію
https://thebell.io/vernutsya-ne-gotov-nikto-the-bell-oprosil-krupneyshie-zapadnye-kompanii-o-vozvrashchenii-v-rossiyu
***1xBet** (Кіпр, Розваги) Статус за KSE - *залишаються*
***Royal Pay Europe** (Латвія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
Кабінет міністрів схвалив пропозицію Національного агентства з питань ідентифікації, розшуку та управління активами (АРМА) щодо продажу 1,75 млн військових облігацій, конфіскованих у 2024 році у латвійської компанії Royal Pay Europe, пов'язаної з російською букмекерською конторою 1xBet.
https://finance.liga.net/ekonomika/novosti/pochti-1-8-mlrd-grn-konfiskovannyh-u-1xbet-popolnyat-byudzhet-ukrainy

20.03.2025

***Eutelsat** (Франція, Telecom) Статус за KSE - *залишаються*
Французький телерегулятор наказав Eutelsat припинити трансляцію двох російських каналів
https://www.marketscreener.com/quote/stock/EUTELSAT-COMMUNICATIONS-5147/news/French-TV-regulator-orders-Eutelsat-to-stop-broadcasting-two-Russian-channels-49397362/
***LG Electronics** (Південна Корея, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*
LG Electronics відновлює виробництво побутової техніки в Росії
https://www.kedglobal.com/electronics/newsView/ked202503210001
***Hyundai** (Південна Корея, Автомобілебудування) Статус за KSE - *виходять*
Hyundai Motor Group готується до можливого повернення на російський ринок після свого виходу в 2023 році через геополітичну напруженість, спричинену російсько-українською війною.
https://www.businesskorea.co.kr/news/articleView.html?idxno=238016
***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
Російська дочка Raiffeisen кредитувала режим Путіна – їй дозволяли це робити?
https://www.derstandard.at/story/3000000262092/die-russische-raiffeisen-tochter-hat-dem-putin-regime-geld-geborgt-darf-sie-das
***Oracle** (США, IT) Статус за KSE - *вийшли*
ОТП Банк першим в Росії перейшов на внутрішній картковий процесинг без Oracle
https://www.kommersant.ru/doc/7588017?erid=F7NfYUJCUneRHUdfqhBs
***International Basketball Federation (FIBA)** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *виходять*
Міжнародна федерація баскетболу (FIBA) продовжила відсторонення збірних і клубів Росії та Білорусі від усіх санкціонованих нею змагань до травня 2025 року.
https://www.insidethegames.biz/articles/1152411/fiba-extends-ban-on-russian-teams-may
***Ericsson** (Швеція, Telecom) Статус за KSE - *виходять*
Бренд Ericsson, який пішов з Росії, віддали в російські руки
https://www.kommersant.ru/doc/7587454

21.03.2025

***Herbert Smith Freehills** (Великобританія, Консалтинг, Право) Статус за KSE - *залишаються*
Herbert Smith Freehills, елітна міжнародна юридична фірма, що базується в Лондоні, була оштрафована британським урядом після того, як її колишній московський офіс заробив мільйони фунтів стерлінгів російським банкам, які потрапили під санкції.
https://www.theguardian.com/law/2025/mar/20/elite-london-law-firm-fined-465000-for-russian-sanctions-breaches

22.03.2025

***International Olympic Committee (IOC)** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*
Новообраний президент Міжнародного олімпійського комітету Кірсті Ковентрі виступила проти заборони Олімпіади через війну та хоче розпочати переговори щодо потенційного повернення Росії на Ігри
https://www.ua-football.com/sport/olympic/1742593152-novoizbrannyy-prezident-mok-nachnet-peregovory-o-dopuske-rossiyan-k-olimpiade.html

23.03.2025

***Nayara** (Індія, Енергетика, нафта та газ) Статус за KSE - *виходять*
Найбільша російська нафтова компанія «Роснефть» веде переговори про продаж частки в індійській Nayara Energy. «Роснефть» вже оцінила Nayara Energy у понад 20 мільярдів доларів і провела переговори з Reliance Industries, Adani, JSW Group і Saudi Aramco.
https://economictimes.indiatimes.com/industry/energy/oil-gas/rosneft-eyes-exit-from-nayara-energy-amid-sanctions-talks-with-indian-conglomerates-underway/articleshow/119270598.cms

24.03.2025

***Jodas Expoim** (Індія, Фармацевтика, Охорона здоров'я) Статус за KSE - *залишаються*
Директора великої індійської фармацевтичної компанії заарештували за постачання контрафактних ліків до Росії
https://www.moscowtimes.ru/2025/03/23/direktora-krupnoi-indiiskoi-farmkompanii-zaderzhali-zapostavku-vrossiyu-falshivih-lekarstv-a158892
***Telegram** (Об'єднані Арабські Емірати, Інтернет-сервіси) Статус за KSE - *залишаються*
Російська компанія, яка працює з державою, обіцяє 4 мільйони доларів за злом Telegram
https://theins.ru/news/279855
***Sinopec Limited** (China Petroleum & Chemical Corporation) (Китай, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *виходять*
Один із найбільших покупців сирої нафти в Китаї Sinopec Shanghai Petrochemical скоротив закупівлі з Росії в першому кварталі після більш ніж удвічі у 2024 році.
https://asia.nikkei.com/Business/Markets/Commodities/Sinopec-unit-has-decreased-Russian-crude-purchases
https://www.forbes.ru/biznes/533186-podrazdelenie-sinopec-soobsilo-o-sokrasenii-zakupok-rossijskoj-nefti

25.03.2025

***NIS Serbia** (Сербія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
Міністр економіки Хорватії Анте Шушняр заявив, що державний оператор нафтопроводів Jadranski Naftovod (Janaf) може придбати російську частку в сербській нафтовій компанії Naftna Industrija Srbije (NIS), назвавши потенційну угоду «природним бізнес-симбіозом».
https://centraleuropeantimes.com/2025/03/croatia-eyes-russias-share-in-serbian-oil-firm-nis/
***Shell** (Великобританія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*
Генпрокуратура Росії вимагає від Shell виплатити "Газпром експорту" 1,5 мільярда євро компенсації за неоплачені поставки газу в 2022 році, які можуть бути частково компенсовані виплатою британській компанії за її частку в "Сахаліні-2", зарезервовану на спеціальному рахунку.
https://www.moscowtimes.ru/2025/03/25/rf-trebuet-ot-shell-vozmestit-gazpromu-15-mlrd-evro-za-schet-kompensatsii-po-sakhalinu-2-shell-a159040
***Herbert Smith Freehills** (Великобританія, Консалтинг, Право) Статус за KSE - *залишаються*
Великобританія вперше оштрафувала юридичну фірму за порушення санкцій проти Росії
https://www.forbes.ru/finansy/533440-velikobritania-vpervye-ostrafovala-urfirmu-za-narusenie-sankcij-protiv-rossii
***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
Райффайзен Інтернешнл відправив до Росії мільярди іноземної валюти напередодні вторгнення, при цьому середня вартість поставок збільшилася в три рази порівняно з попередніми роками.
https://www.derstandard.at/story/3000000261063/raiffeisen-international-schaffte-kurz-vor-kriegsbeginn-milliarden-nach-russland

26.03.2025

***Total Energies** (Франція, енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*
TotalEnergies подала до суду на Яніка Джадота за наклеп через звинувачення, пов’язані з операціями в Росії
https://energynews.pro/en/totalenergies-sues-yannick-jadot-for-defamation-over-accusations-linked-to-russian-operations/
***Vitol Group** (Швейцарія, енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
***Trafigura** (Сінгапур, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*
***Gunvor Group** (Швейцарія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*
Керівники деяких провідних світових енерготрейдерів заявили, що готові повернутися до Росії для бізнесу, якщо санкції будуть повністю зняті, хоча деякі висловили занепокоєння щодо перспектив у найближчому майбутньому.
https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-03-25/trading-giants-say-they-ll-return-to-russia-if-sanctions-lift?srnd=homepage-americas

27.03.2025

***Bank of America** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
***Brinks** (США, Безпека та захист) Статус за KSE - *виходять*
Західні банки відправили в Росію мільярди готівкою напередодні вторгнення в Україну, свідчать дані
https://www.occrp.org/en/scoop/western-banks-sent-billions-in-cash-to-russia-on-eve-of-ukraine-invasion-data-shows
***Ariston** (Італія, Електронніка) Статус за KSE - *залишаються*
«26 березня 2025 року указом президента РФ № 176 Ariston Holding NV повернула собі право власності та повний контроль над акціями російської дочірньої компанії», — йдеться в повідомленні італійської компанії.
https://www.reuters.com/markets/europe/italys-ariston-says-putin-has-given-back-its-russian-unit-2025-03-26/
https://www.moscowtimes.ru/2025/03/27/putin-vpervie-otmenil-natsionalizatsiyu-inostrannoi-kompanii-a159286

28.03.2025

***World Athletics Council** (Швеція, Спорт) Статус за KSE - *виходять*

Всесвітня легка атлетика продовжила заборону Росії та Білорусі.
https://www.insidethegames.biz/articles/1152540/iaaf-extends-ban-on-russia-and-belarus
***Bridgestone Corporation** (Японія, автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*
Cordiant відновлює колишній завод Bridgestone в Росії
https://www.tirebusiness.com/news/cordiant-restarts-ex-bridgestone-plant-russia
***HR Smith Group / Techtest** (Велика Британія, Аерокосмічна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*
***Hindustan Aeronautics Ltd** (Індія, Аерокосмічна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*
Головний донор для реформування. Британська сторона продала російському постачальнику частини, що використовуються у зброї
https://www.nytimes.com/2025/03/28/world/europe/reform-uk-donor-farage-technology-russia-sanctions-india.html
***Swift** (Бельгія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
Росія закликала Захід пом'якшити санкції як передумову для угоди з безпеки в Чорному морі, включаючи відновлення зв'язків між своїм Аграрним експортним банком і системою SWIFT.
https://www.rbc.ua/ukr/news/uryadi-nimechchini-zrobili-zayavu-shchodo-1742993750.html
***Samsung Electronic** (Південна Корея, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*
***Hyundai** (Південна Корея, Автомобілебудування) Статус за KSE - *виходять*
***LG Electronics** (Південна Корея, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*
Південнокорейські компанії розглядають можливість повернення в Росію
https://www.moscowtimes.ru/2025/03/28/koreiskie-kompanii-zadumalis-o-vozvraschenii-v-rossiyu-a159462

29.03.2025

***Space Exploration Technologies Corp. (SpaceX)** (США, Аерокосмічна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*
Уповноважений президента Росії з міжнародної співпраці Кирило Дмитрієв заявив, що Росія готова поставити малу атомну електростанцію для місії SpaceX на Марс..
https://www.pravda.com.ua/eng/news/2025/03/28/7505009/

31.03.2025

***Renault** (Франція, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*
***Ariston** (Італія, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*
***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*
***Wintershall Dea AG** (Німеччина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*
***Fortum** (Фінляндія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*
Путін вкрав їхній бізнес, але тепер вони хочуть його повернути
https://www.telegraph.co.uk/business/2025/03/28/putin-stole-their-businesses-but-now-they-want-them-back/
***Samsung** (Південна Корея, Електроніка) Status by KSE - *stay*
Компанія Samsung розпочала масовий набір кадрів у двох регіонах Росії
https://life.ru/p/1739389
***Ro Marine** (Норвегія, Страхування) Status by KSE - *stay*
Танкери російського "тіньового флоту" використовували підроблені страхові сертифікати, щоб пройти через води НАТО в Балтійському морі
https://www.currenttime.tv/a/rossiya-tankery/33360826.html
https://www.blackseanews.net/read/229145
***LG Electronics** (Південна Корея, Електроніка) Status by KSE - *stay*
Південнокорейська LG збільшує виручку від свого бізнесу в Росії
https://www.forbes.ru/biznes/533919-uznokorejskaa-lg-narastila-vyrucku-svoego-biznesa-v-rossii

Нещодавно ми зробили багато значних покращень у нашому Телеграм-боті з удосконаленням його інтерфейсу, додаванням загальної статистики та відображенням останніх статусів KSE компаній, взятих із публічної бази даних KSE.

Команда KSE team має знову неймовірні новини по проекту! Ми не стоїмо на місці і крім підтримки і розвитку нашої бази даних, яка наразі містить найповнішу у світі інформації щодо діяльності світових корпорацій на ринку РФ, ми розвиваємо і наші технічні продукти. Ми розробили сканер штрих-кодів, який доступний за посиланням https://leaverussia.kse.ua/ чи в нашому телеграм-боті https://t.me/exit_ru_bot! Щоб скористатися сканером, Вам треба мати будь-який мобільний телефон, відсканувати камерою штрих-код товару в магазині (чи в будь-якому іншому місці), і Ви побачите інформацію про його виробника і чи здійснює він також діяльність на території Росії.
Також, завдяки використанню ChatGPT, для більшості компаній сектору споживчого ми створили найповніший перелік із 7500+ основних брендів і торгових марок, тому пошук став ще зручніше і краще. Крім того, сканер можна зберегти як звичайний додаток на екрані смартфону, а також доступні версії, як англійською, так і українською мовами.

У липні KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували нове дослідження під назвою "The Business of Staying: a closer look at multinational revenues and taxes in Russia in 2022", скачати повний текст англійською мовою можна за наступними посиланнями: https://kse.ua/wp-content/uploads/2023/07/The-Business-of-Staying-1.pdf та https://b4ukraine.org/pdf/BusinessOfStaying.pdf

У вересні 2023 року KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували чергове дослідження під назвою «The Business of Leaving: How Multinationals Can Responsibly Exit Russia», завантажити повний текст англійською мовою можна тут: https://b4ukraine.org/pdf/B4Ukraine_Business_of_Leaving_report.pdf

В кінці листопада 2023 року KSE Institute опублікував нове дослідження під назвою «*Аналіз виходу іноземного бізнесу з Росії*», в якому проаналізовано та систематизовано результати виходу 300 іноземних компаній з Російської Федерації. Цей документ містить детальний аналіз найбільших угод, основних покупців/бенефіціарів, продовження торгових відносин після продажу та багато інших цікавих відомостей. Завантажити повний текст дослідження англійською мовою можна тут: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135

Також, наприкінці лютого 2024 року, KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікував звіт під назвою "2024 – рік дефінансування війни Росії – ключ у Заходу", де, серед іншого, ми підрахували, що розмір податків, які сплачували іноземні компанії, що працюють в Росії, в 2022-2023 роках можуть становити $20 млрд щорічно. Завантажити повний текст англійською мовою можна тут: https://b4ukraine.org/pdf/b4u_report_2024.pdf

У січні 2024 року, KSE Institute за підтримки волонтерів розробив новий додаток для Apple Store на додаток до нашої бази даних, яка на даний момент містить найповнішу в світі інформацію про діяльність світових корпорацій на російському ринку.

Додаток Leave Russia дозволяє знайти будь-який міжнародний бренд або іноземну компанію, яка працює та сплачує податки в Росії. Крім того, ви можете дізнатися таку статистику (якщо у компанії є місцеві юридичні особи в Росії): чисельність персоналу, отриманий дохід, розмір капіталу, активи тощо. За допомогою нашого сервісу ви можете не тільки знайти таку компанію, але й перевірити посилання на докази з інформацією про публічну заяву компанії або публічні новини, які можуть підтвердити цю інформацію. Натисніть, щоб завантажити Leave Russia з App Store!

У вересні 2024 року, KSE Institute опублікував аналітичну записку під назвою "*Які фінансові результати іноземного бізнесу у РФ у 2023 році та чи зупинилися темпи виходу з країни*" де, серед іншого, ми підрахували, що за два роки після початку повномасштабного вторгнення Росія недоотримала $125 млрд виторгу від західних компаній, що становить приблизно 5,6% ВВП країни. Ви можете завантажити повний текст записки українською мовою: https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/09/UKR_YAki-finansovi-rezultati-inozemnogo-biznesu-v-Rosii---v-2023-rotsi_final.pdf

У січні 2025 року коаліція B4Ukraine у співпраці з Київською школою економіки та ініціативою Squeezing Putin опублікувала нове дослідження, яке демонструє, як іноземні компанії, зокрема багато відомих світових брендів, продовжують спрямовувати мільярди податків до бюджету Росії майже три роки після початку повномасштабної війни проти України. Звіт *"Корпоративні поплічники війни Росії в Україні: детальний аналіз податків і доходів транснаціональних корпорацій у Росії у 2023 році"* закликає компанії до швидкого та відповідального виходу з російського ринку, а також закликає країни G7 і союзників встановити стандарти корпоративної поведінки, сприяючи негайному виходу компаній із Росії.

Отримуйте більше деталей на щоденній основі:

Сканер штрих-кодів від KSE (лише для мобільних пристроїв)
Додаток від KSE в Apple Store
Telegram bot KSE по моніторингу новин @exit_ru_bot
Твіттер проекту SelfSanctions
Сайт leave-russia.org
BI аналітика @ Leave-russia.org

LinkedIn проєкту leave-russia.org
YouTube проєкту leave-russia.org
Підтримати проект через Patreon
Отримайте доступ до нашого API

Новини компаній @ Leave-russia.org
Твіттер сайту leave-russia.org